

Schritt 3 - Suchphase

Samstag, 29. März 2008

Letzte Aktualisierung Samstag, 29. März 2008

Besprechungen ohne bewusste Suchphase sind verdächtig! Konventionelle Konferenzen führen meist zu wenigen Lösungsansätzen.

Methoden:

- Aufgeschobenes Urteil = Kritik vermeiden
- Begrenzungen aufheben, z.B. mit Brainstorming (5-15 Min.), destruktives Brainstorming

Regeln:

- Kritik ist absolut verboten, ebenso Hervorhebungen
- Ansätze sammeln, nicht vollständige Entwürfe vorlegen
- Ideen anderer aufgreifen, nicht angreifen

Prozeßfragen:

- Welche Lösungsansätze haben Sie?
- Hat jemand (noch) eine Idee?
- Welche Kriterien / Ziele sollten wir bei unserer Entscheidung zugrundelegen?

Suchphasen können an verschiedenen Stellen eingeschoben werden.

Zwischenbemerkung zu den Phaseneinteilungen: Es geht nicht um die schematische Einhaltung der Reihenfolge, sondern um das Bewusstmachen und Verdeutlichen der Phasen. Dadurch werden die Spielregeln besser eingehalten, der Denkprozess wird transparent, Störungen werden vermieden.